



在一起，续写我们的历史

SHARES

2026年9月15日-9月29日

员工持股计划⁽¹⁾



⁽¹⁾基于取得所需批准和市场条件

更多信息

SHARES4U.VALEO.COM



CHRISTOPHE
PÉRILLAT
CEO

概括

03 为您预留的持股计划

04 特定受益条件

05 数字举例

06 答疑

07 术语表

“借助跃升 (ELEVATE)2028 计划，法雷奥旨在变得更强大，并占据绝佳战略地位，以充分利用我们行业正在进行的转型契机。”

汽车行业目前经历着历史上规模最大的技术转型：汽车正在同步实现电气化、安全性提升以及日益显著的软件驱动化。

汽车行业的这一转型为法雷奥提供了众多机遇，这也得益于我们在满足未来汽车需求方面的独特定位。我们的三大事业部——动能 (Power)、智能 (Brain) 和视觉 (Light) ——各自在所属领域拥有技术和工业领导地位，并由负责售后市场、维修站服务及新市场扩张的法雷奥售后 (Valeo Service) 提供有力支持。

历经四年携手共进，虽然市场环境不利且困难重重，我们仍然成功地巩固了法雷奥的实力。我们加强了技术定位，获得了非常优质的订单。同时，我们的财务表现显著提升，特别是在集团盈利能力 and 现金流产生方面实现了稳步增长。

2025 年，尽管面临充满挑战的环境，法雷奥仍达成了年度业绩⁽¹⁾：营业利润率⁽²⁾ (占营收百分比) 和自由现金流生成⁽³⁾。

法雷奥集团于 2025 年 11 月提出的 跃升(ELEVATE)2028 计划标志着下一阶段的开始，在此期间，我们将以这些成功作为基石，进一步优化我们的财务增长轨迹。

我们的计划由三大关键引擎驱动：实现自 2022 年以来明显可见的盈利能力稳步增长的目标；实现自 2025 年起现金生成能力显著提高的目标；通过将稳健的订单收入转化为销售额，实现从 2027 年开始的随后数年，恢复销售增长的目标。我们的发展趋势还要求持续减少负债率，直至 2028 年。

借助 跃升(ELEVATE)2028 计划，法雷奥旨在变得更强大，并占据绝佳战略地位，以充分利用我们行业正在进行的转型契机。

通过 Shares4U 员工持股计划，集团希望再次——并长期——邀请您参与到法雷奥未来的发展前景中，为此我们为您提供了通过 FCPE 直接⁽⁴⁾或间接认购股票的机会。

法雷奥提供极具吸引力的认购条件：员工可享 20% 的股价折扣优惠及最高 1000 欧元的公司出资。

因此，您需接受资本损失风险，并将资金锁定于集团储蓄计划约五年。您的投资将随法雷奥股价波动⁽⁵⁾ (涨跌双向)，同时可与集团其他股东同等享有年度股息分配⁽⁶⁾。

欲深入了解本次计划，请您仔细阅读本手册以及与本次交易相关的所有文件。

我期待着与各位携手书写法雷奥故事的新篇章，迈向更清洁、更安全、更智能的出行未来。

⁽¹⁾年度业绩- <https://www.valeo.com/en/financial-results/>

⁽²⁾营业利润率是指除其他收入和费用外的营业收入，不包括权益公司的净利润份额。

⁽³⁾自由现金流量是指扣除非经常性应收账款销售变动、租赁本金偿还净额，并考虑无形资产和有形资产的收购和处置后，经营活动产生现金流量净额。

⁽⁴⁾对于因当地法规和/或税收原因而不是通过 FCPE 执行计划的国家。

⁽⁵⁾所附股份的投票权将由当选的 FCPE 监事会成员代表您行使。

⁽⁶⁾通过 FCPE 所持股份支付的股息将自动再投资于 FCPE。

为您预留的持股计划

Shares4U持股计划的目标是提高中国和其它20个国家法雷奥集团内部的员工持股⁽¹⁾。

哪些人可以参与？

截止2026年9月29日在法雷奥集团，至少拥有3个月的工龄⁽²⁾。

参与Shares4U持股计划

是否参与本次持股计划由您个人决定。本次计划让您有机会通过FCPE Shares4U Relais 2026(受法国法律管辖的用于雇员持股的金融工具)认购预留给员工的增资股票并且受惠于各项特殊条件：



享有20%折扣的
优惠认购价格



拥有获得股息的机会，
且该等股息将自动
再投资于FCPE



以有条件的免费股份形
式获得法雷奥公司财
务出资

作为这些获益的条件，您接受：

- 您的投资将被锁定至2031年6月30日
- 资本损失的风险
- 与人民币兑欧元汇率变化相关联的风险

⁽¹⁾ 以获得依照本地法律法规所需的批准为前提。

⁽²⁾ 在认购期最后一天与一家国际集团储蓄计划 (PEGI) 成员公司签订了雇佣合同。对于此处提到的3个月工龄，雇员只需自2025年1月1日起在法雷奥集团公司连续或不连续提供服务 (包括固定期限合同、不固定期限合同) 累计满3个月即可。本次持股计划通过FCPE基金 (企业共同基金) 执行，且受法国法律管辖，不对美国居民开放。如需获取更多信息，请参见FCPE Shares4U Relais 2026的规定和主要信息文件。另外，鉴于欧盟的制裁，在欧盟、欧洲经济区或瑞士无合法住所或无公民身份的俄罗斯公民或居民，以及在欧盟无合法住所或无公民身份的白俄罗斯公民或居民将不得参与本次持股计划。



特定受益条件

作为国际集团储蓄计划(PEGI)的组成部分,此项Shares4U持股计划将帮助您以特定条件认购 FCPE Shares4U Relais 2026基金份额。您交给PEGI基金的个人出资额不得超过您全年薪酬总额的25%。

20%折扣的优惠认购价

在本次持股计划当中,您将受惠于法雷奥股票参考价格20%的折扣。

参考价格为法雷奥首席执行官代表董事会确定基准价格之日前20个交易日的法雷奥股票市价(开盘价)的平均值,参考价格确定日预计在2026年9月14日。考虑到折扣,您的投资(即认购的股票/FCPE份额)受限于约5年的禁售期,截止至2031年6月30日(含当日)。

作为这些获益的条件,您接受:

- ▶ 您的投资(认购的股票/FCPE份额)将锁定至2031年6月30日(除非shares4u.valeo.com上提供的“本地附录”当中规定的提前解禁事件发生,在此种情况下,基金份额以市场价被赎回)。免费股票不受该等禁售期的限制,在交付时即可使用;
- ▶ 股权投资所涉及的风险:您的储蓄将全部通过FCPE Shares4U Relais 2026只投资于在巴黎泛欧交易所(Euronext Paris)上市的法雷奥股票,并因此有资本损失的风险;
- ▶ 您的投资受限于法雷奥股票价格变化以及与人民币兑欧元汇率变化相关联的风险。
备注:与股票相关的投票权将由FCPE监事会经选举的成员代表您行使。

以免费股票形式提供的出资最高价值1,000欧元

法雷奥将按照下列等级免费授予您额外股票,为您的投资金额配资。该等股票将交付给FCPE,您将收到与股票对应数量的份额(称为“免费股票”):

您个人出资额	法雷奥出资额	法雷奥最大出资额
上至并包括400欧元	100%	400欧元 (400欧元 X 100%)
400欧元至1,200欧元(含)	50%	800欧元 400欧元 + (800欧元 X 50%)
1,200欧元至2,000欧元(含)	25%	1,000欧元 800欧元 + (800欧元 X 25%)

备注:

- ▶ 这些等级以欧元为单位并且已在Shares4U 2026持股计划项下获得授权。适用汇率将在确定认购价格的同一天确定,并且法雷奥保持此汇率不变,直至本次Shares4U 2026持股计划当中您所认购的股票发行之日为止。
- ▶ 免费股票不会在您认购时交付给您。免费股票是在3年期限结束(2029年11月30日)时根据归属条件获得法雷奥股票的一项附条件的权利,该3年期限称为“归属期”。如果在归属期内,您受法雷奥集团的雇佣且您的雇佣关系未因为您的辞职或行为不当而终止的话,则这些股份交付给您,但您可能因中国外汇管制或其他限制的原因丧失您获得免费股票的权利(更多详情在本地附录规定当中提供)。您的免费股票将被交付至FCPE。在交付之后,免费股票不受禁售期限制。在交付之后,免费股份不受禁售期限制。

▶ 尽管如上所列的金额以欧元为单位,但实际计算值将按照整数股数执行。就本次持股计划来说,您的出资额和法雷奥公司的对应出资额将除以本次持股计划中的法雷奥股票价格,并向下取整至最接近的整数。

- 您认购一笔等于1股股票价格的金额时,法雷奥公司将会免费授予您1股;
- 通过出资2,000欧元,您将从法雷奥公司收到最大出资额;
- 如果您自己有意愿,只要不超过您全年薪酬总额的25%的最高认购上限,您也可以出资超过2,000欧元。此种情况下,虽然您无法获得更多免费股票,但仍然可以享受20%折扣的优惠认购价格。

通过FCPE享受任何股息带来的收益

您所认购基金份额的数量(或非整数份额)将随股息增加。由FCPE基金所持有的法雷奥股票有权享有法雷奥可能支付的所有股息,这些股息将自动再投资于FCPE基金,并包括在您的基金份额价值内。

备注:

- ▶ 在免费股票交付(即归属期结束)之前,不会就您的免费股票支付股息给您。
- ▶ 过去的派息情况不能保证将来的派息结果。

2026 SHARES4U 计划数字举例

在下面的示例当中假设 法雷奥股票的理论参考价格为10欧元 在 减去20%折扣后,认购价为8欧元 认购者满足适用于免费股票的归属条件。这些仅为说明性示例,并不表示禁售期结束时法雷奥股票或FCPE份额的价值,也不代表任何有可能支付给FCPE以及由FCPE再投资于法雷奥股票并导致向您发行额外FCPE份额 (或非整数份额) 的股息的价值。

在您认购时

由于折扣,您将受益于每股比参考价格更低的价格。

3年后

在您于3年归属期结束时满足雇佣条件的前提下(相关更多详情请参见本地附录),匹配出资将使您免费获得一定额外数量的法雷奥股票/FCPE份额。免费股票不受限于禁售期,在交付时即可使用。

由于之前免费股票的交付,您的每股成本进一步降低。

5年后

您可以随时出售您认购的股票/FCPE份额。

如果您在5年结束时仍持有免费股票,当您认购的股票不再受限于禁售期(即2031年6月30日以后),您的资产表现为:

- ▶ 如果法雷奥股票上市价格高于每股成本时则您将获得收益;
- ▶ 如果法雷奥股票上市价格低于每股成本时则您将遭受亏损。

您的投资金额在5年内的价值将取决于法雷奥股价和汇率的变化(示例当中所有计算均以欧元为单位)。

模拟您投资现值的变化

在线模拟程序参见 shares4u.valeo.com



示例-表1

您的个人出资额	A	200欧元	600欧元	1,200欧元	2,000欧元
法雷奥对应出资额	B	200欧元	500欧元	800欧元	1,000欧元
以免费股票形式提供的股票数 ⁽¹⁾ (向下取整至最近整数)	C = B/8欧元*	25	62	100	125
预计获得总股数	D = (A/8欧元*) + C	50	137	250	375
每股实际成本 ⁽¹⁾	E = A/D	4.00欧元	4.38欧元	4.80欧元	5.33欧元

⁽¹⁾不考虑税金、社会保险缴款。

* 基于价格估计的8欧元示例

示例-表2

您的个人出资额		200欧元	600欧元	1,200欧元	2,000欧元
如果法雷奥股价	上涨50%	您的投资	750欧元	2,055欧元	3,750欧元
		您的收益 ⁽²⁾ 相对于您的投资	+550欧元	+1,455欧元	+2,550欧元
	保持稳定	您的投资	500欧元	1,370欧元	2,500欧元
		您的收益 ⁽²⁾ 相对于您的投资	+300欧元	+770欧元	+1,300欧元
	下跌50%	您的投资	250欧元	685欧元	1,250欧元
		您的收益/损失 ⁽²⁾ 相对于您的投资	+50欧元	+85欧元	+50欧元

⁽²⁾包括免费股票但不考虑税金、社会保险缴款和股息。

06 答疑



我何时能够认购？

本次持股计划将在限定期间内进行认购。认购期从2026年9月15日至9月29日（含当日）。超过此期间提出的认购要求将不会被受理。



我如何认购？

如果您满足资格条件,您可以通过FCPE Shares4U Relais 2026基金认购法雷奥股票:

- 推荐方法: 登录 shares4u.valeo.com 网站直接在线认购,使用通过电子邮件发送给您的个人登录密码或人工递送给您的个人登录密码。
- 或者您可以填写并签署从您的人力资源部门获取的认购表格,并于2026年9月29日之前提交签署的表格(以人事部门收到日期为准)。如果通过邮寄方式发送,建议提前几天发送,以使其能够在2026年9月29日前被收取。



我可以投资多少钱？

最小金额

10欧元

(约等于人民币 78.79元)⁽¹⁾。

最大金额

您全年薪酬总额的

25%



价格是多少？

您可以按照法雷奥首席执行官代表董事会于2026年9月14日左右所确定的参考价格减去20%折扣的价格进行认购。参考价格等于此日期之前20个交易日期间的平均市价(开盘价)。



我将如何支付？

您可以通过薪资扣款或转账(推荐薪资扣款)来支付您的认购款项。请注意付款必须于本地附录指定之日期之前支付。



⁽¹⁾为信息通报之目的, 2026年6月1日的汇率将在此适用。2026年9月11日的汇率将在认购时适用。

术语表



如果认购要求超过此次持股所能提供 法雷奥股票数量时怎么办？

2026年2月26日法雷奥董事会决议决定实施为员工保留的股票募集计划下的募集股票最多不超过1,200,000股在泛欧证券交易所上市(ISN代码FR0013176526)的法雷奥普通股股票。如果(所有参与国家的)要求认购股票数量超过1,200,000股,则有必要按照如下述方式减少认购股数:

- ▶ 步骤一: 所有认购金额等于或少于3,000欧元的认购请求都将全额满足。
- ▶ 步骤二: 所有超过3,000欧元以外的股票数量认购请求都按照所要求股数与尚未满足股数之比例进行满足。

当且仅当完成步骤一后,所分配股份数量将超过1,200,000股时,以下方式将被适用: 从较高的认购请求起依次减少,直至将2026 Shares4U 项下股份数量调整为1,200,000股。



认购后

至2027年初,您将收到确认您认购金额(经任何扣减计算后)的确认函,并且此后每年您都将收到显示您储蓄价值的年度账单。该文件将通过电子方式发送至您认购时提供的电子邮箱地址。您也可使用[提供给您的访问代码登录Amundi ESR网站上的个人账户],实时查看投资动态。如有您的个人信息有变更,请及时更新。

折扣:

认购者可享受的股票参考价格减少20%的优惠。股票参考价格为法雷奥首席执行官代表董事会确定参考价格之日前20个交易日的法雷奥股价(开盘价)的平均值,参考价格确定日预计在2026年9月14日。

FCPE (企业共同投资基金):

供员工股东使用的金融工具,受法国法律管辖,此工具以证券共同所有权的形式存在。FCPE的资产将分成基金份额。当您投资于一种FCPE时,您就成为“基金份额持有人”。法雷奥国际集团储蓄计划(即PEGI)的FCPE基金的规则和主要信息文件均可在Shares4U持股计划网站shares4u.valeo.com查看。

FCPE Shares4U Relais 2026:

一种临时性的FCPE,新认购者借此可享受专为此次持股计划而授权给予的折扣。在增资之后,经FCPE监事会和法国金融市场管理局(AMF)批准后,FCPE Shares4U Relais 2026将与FCPE Valeorizon合并。

本地附录:

本地附录在线提供(或应您要求由人力资源部提供),其中规定了提前解禁事件清单、免费股票归属条件,以及有关受益人所在国适用的纳税一般信息。

禁售期:

每笔付至PEGI的投资款项将在约5年时间(截至2031年6月30日)内锁定。在特定条件下,投资有可能提前解除禁售:这些事件称为提前解禁事件。若在认购期结束至增资日之间发生提前退出的情况,则在增资日之前,退出请求不应发出也不会被受理。在禁售期结束之后,投资可以继续以PEGI当中持有,或者,也可以在任何时候取回。

匹配出资:

一笔由法雷奥以授予条件的免费股股票形式支付的在员工PEGI中的投资以外的额外出资,该等免费股票将向您认购股份的同—FCPE交付(向FCPE交付免费股份后,您将获得相应数量的FCPE份额)。

PEGI (国际集团储蓄计划):

一种集合式储蓄机制,员工可在雇主帮助下以证券形式进行储蓄。投资于PEGI的金额受限于约5年的禁售期,但本地附录中规定的提前解禁事件除外。PEGI规则可在share4u.valeo.com网站查阅或向您的HR同事索取。

归属期:

受限于归属条件,免费股票在3年归属期结束时(2029年11月30日)交付。该等条件在本地附录中有所描述。一旦交付,免费股票不受任何禁售期的限制。

SHARES4U

简而言之

本次持股计划是一项为员工预留的增资计划。该计划通过FCPE Shares4U Relais 2026 进行认购,但受限于特定条件。

Shares4U主要基于法雷奥股票,因此,建议认购者将其投资多元化。与其他任何上市证券相同,其过去的表现不能用以准确预测未来表现。无论法雷奥公司还是您的雇主及其各自的子公司、董事、高级管理人员或雇员都不会提供与本项募股相关的财务、投资、税务或其它建议。Shares4U计划是根据2017年6月14日欧洲议会和理事会第(EU) 2017/1129号条例(“欧盟招股章程条例”)第14ⁱ)和5^h)条款豁免发布招股章程的规定作出的。根据欧盟招股章程条例的规定,向适格员工提供的信息载于本手册和当地附录中,两者应一并阅读。在法雷奥公司提供的最新的普遍登记文件和其它财务报告当中可以找到与法雷奥相关的信息。这些文档包含了有关法雷奥公司经营活动和战略、业务内在风险和财务业绩的重要信息。这些文档您可在法雷奥公司网站(www.valeo.com)上查询,也可在您要求时提供给您。在您决定投资本项持股计划之前,我们建议您提前阅览这些文件。

暂定日程表

- 2026年9月
信息沟通会议
- 2026年9月14日
参考价格和认购价格确定
- 2026年9月15日
宣布认购价格
- 2026年9月15日至9月29日
认购期
- 在认购期截止时
通知认购人应付款项
(或缩减后的金额,如适用)
- 2026年11月18日
增资
- 2029年11月30日
归属期结束时交付免费股票
前提是满足归属条件
- 2031年6月30日
认购的股票/FCPE份额锁定
期结束

您的联络人

您当地的Shares4U计划联络人

Amundi-ESR teams 集团员工储蓄计划的管理公司)将随时解答任何与认购网站相关的问题(认购期间/2026年9月15日-9月29日,提供英语、法语和西班牙语服务)。

- 通过电话联系:除周末和法国银行假日之外,可在上午8:30至下午5:30(中欧时间)之间拨打+33 4 75 86 24 85。
- Shares4U计划是根据2017年6月14日欧洲议会和理事会第(EU) 2017/1129号条例(“欧盟招股章程条例”)第14ⁱ)和5^h)条款豁免发布招股章程的规定作出的。根据欧盟招股章程条例的规定,向适格员工提供的信息载于本手册和当地附录中,两者应一并阅读。通过电子邮件联系: valeo-ors@amundi-esr.com

相关更多信息敬请访问
shares4u.valeo.com